

MEMORIA 2025

El Roble Solidario, SCA de Interés Social



Avanzamos...





Memoria Institucional 2025: 25 Años Avanzando Juntos

Índice de Contenidos y Pilares Estratégicos

Identidad y Capital Humano

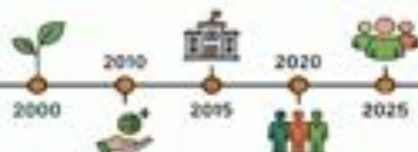


1. Carta de la
Presidencia y la
Dirección General.



Quiénes somos (Misión,
Visión y Propósitos)

3. Quiénes somos y hacia
dónde vamos:
Nuestra misión y visión tras 25
años de trayectoria dedicados al
bienestar social.



2. Hitos Institucionales:

Un recorrido por los antecedentes y los logros
clave alcanzados durante el ejercicio 2025.

Nuestra Esencia:
Humanos con
Recursos

Enfoque en el equipo y el modelo
cooperativo como motor de las
cuidades personalizadas.



4. Humanos con recursos
(Equipo y Modelo Cooperativo).

Impacto, Cuentas y Futuro



Nuestro Impacto
en Cifras

Análisis del alcance existencial
y social de nuestras líneas de
actividad y formación.

Otras líneas de actividad

(Formación, Actividad Científica y Economía Social)

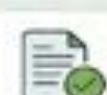


Indicadores Clave 2025



Personas
atendidas
(del de centros/
servicios)

377



Contratos
definidos
en el equipo

106



Personas
socias de la
cooperativa

39

Futuro y Sostenibilidad

Objetivos 2026:
El Futuro que
Imaginamos

Plan estratégico para diversificar
servicios y fortalecer alianzas
mejorando la economía social.



Sostenibilidad y
Visión Infinita

Investigación del impacto
económico y social de nuestro
modelo de futuro sostenible.



7. Alianzas: asociaciones
cooperativas.

10. Cerrar ciclo a Escal.
Visión infinita.



Carta de la Presidencia y la Dirección General



Estimadas amigas y amigos:

Nos dirigimos a vosotros y vosotras a través de estas páginas para compartir la trayectoria de El Roble Solidario durante el ejercicio 2025, un año especialmente significativo en el que celebramos nuestros 25 años de vida, un cuarto de siglo desde que en el año 2000 arrancara este proyecto cooperativo con la gestión de la Residencia Vicente Ferrer en Castilblanco de los Arroyos. 2025 ha sido también el año en el que ese recorrido ha cuajado en una organización más sólida y mejor preparada para los retos que vienen.

Si 2024 fue el año del crecimiento institucional —con la incorporación de la Residencia y Centro de Día San Francisco Javier y la fusión de las cooperativas El Roble y El Roble Solidario—, 2025 ha sido el año en el que ese crecimiento se ha traducido en avances concretos y en horizontes más amplios. La adjudicación del Servicio de Ayuda a

Domicilio en Castilblanco de los Arroyos, la ocupación de plazas por parte de la ASSDA, la ejecución de dos proyectos de intervención social frente a la soledad no deseada y la adquisición de la Hospedería de la Plata son hitos que, leídos en conjunto, dibujan una entidad capaz de asumir nuevos retos sin renunciar a aquello que constituye su esencia.

Esa esencia tiene un nombre: las personas. Las personas usuarias a las que acompañamos en su día a día, sus familias, las personas trabajadoras que sostienen los servicios con su compromiso diario y las personas socias que dan forma a este proyecto cooperativo. A todas ellas se debe nuestra organización, y a todas ellas les debemos también el sentido del lema que guía nuestro trabajo: no se trata únicamente de contar con recursos humanos, sino de apostar por humanos con recursos. Durante 2025 hemos incorporado treinta nuevas personas trabajadoras y hemos alcanzado las treinta y nueve personas socias, una cifra que da buena medida del crecimiento cualitativo del equipo.

Mirando hacia 2026, El Roble Solidario afronta el ejercicio con el propósito de diversificar su actividad, fortalecer las alianzas con sus grupos de interés y ampliar su presencia en sectores de intervención social aún por desarrollar. Lo haremos en coherencia con los principios de la Atención Centrada en la Persona, los valores cooperativos y el marco de la Economía del Bien Común, conscientes de que la sostenibilidad de nuestra acción depende tanto de la calidad de los cuidados que prestamos como de la solidez de las relaciones que tejemos con la comunidad.

No queremos cerrar estas líneas sin expresar nuestro agradecimiento. A las personas socias y al equipo profesional, por su entrega cotidiana y por hacer posible que este proyecto siga siendo lo que es. A las administraciones públicas y entidades financiadoras —Junta de Andalucía, ASSDA, Excmo. Ayuntamiento de Sevilla, Ayuntamiento de Castilblanco de los Arroyos, IRPF y Fundación “la Caixa”— por la confianza depositada en la entidad y por su compromiso con la mejora de los cuidados de larga duración. Y a nuestros aliados cooperativos, especialmente a Claros, por compartir camino y por hacer que la Economía Social siga siendo, también en Andalucía, un espacio de innovación, dignidad y servicio público.

Os invitamos a recorrer las páginas que siguen como testimonio de un año de avances y como compromiso explícito con los retos que tenemos por delante. Avanzamos juntos.

M.ª del Rocío Falcón Palomo
Presidencia

Abel Catela Huertas
Dirección General



Introducción

Antecedentes y consolidación institucional

El Roble Solidario, Sociedad Cooperativa Andaluza de Interés Social, fue constituida en 2021 con el propósito de fortalecer la capacidad institucional de sus personas socias en el ámbito del Tercer Sector, asumiendo la gestión del Centro de Día "Jovial" como primera expresión de una nueva etapa de profesionalización y consolidación de servicios bajo el marco de la Economía Social.

No obstante, la trayectoria de la entidad se remonta al año 2000, fecha en la que se inicia su actividad bajo la denominación El Roble, S.C.A., desarrollando desde entonces una labor continuada en el ámbito de los cuidados de larga duración, orientada por los valores cooperativos y los principios fundacionales del Modelo de Atención Centrada en la Persona (MACP), del que la entidad es defensora activa y agente comprometida en su implantación.

Hitos institucionales de 2024

El ejercicio 2024 estuvo marcado por **dos transformaciones de especial relevancia** para la organización: la adquisición de la Residencia y Centro de Día San Francisco Javier, ubicada en el distrito San Pablo-Santa Justa de Sevilla, y la fusión de las cooperativas El Roble y El Roble Solidario. Ambos hitos permitieron ampliar la base institucional de la entidad y reforzar su posición dentro de la Economía Social.

En la **Residencia y Centro de Día San Francisco Javier** se encuentran en la actualidad plenamente operativas dos Unidades de Convivencia, lo que constituye un avance significativo en el modelo de atención, si bien la entidad es consciente de los retos que persisten en el camino hacia una atención verdaderamente personalizada y centrada en la dignidad de las personas. De igual forma, se ha constituido como centro neurálgico de referencia en el territorio a partir de la implantación de los proyectos sociales por parte de la entidad en el Distrito San Pablo-Santa Justa de Sevilla.

Por otra parte, la **fusión** de las dos entidades en una sola, **El Roble Solidario, SCA de Interés Social**, ha permitido la integración plena de ambas estructuras jurídicas y operativas, consolidando nuestra presencia en el Tercer Sector y reforzando nuestra alineación con los principios y valores de la Economía Social.

Hitos institucionales de 2025

El ejercicio 2025 se ha caracterizado por una serie de **hitos** que han supuesto un avance sustantivo para El Roble Solidario como organización:



El ejercicio 2025 ha estado marcado por la conmemoración del **25.º aniversario de la cooperativa El Roble**, un cuarto de siglo de trayectoria al servicio de los cuidados de larga duración desde la creación de la entidad en el año 2000. La efeméride se celebró el 2 de junio, tras la Asamblea General Ordinaria, en un acto institucional que reunió a las personas socias en torno a una cena conmemorativa. El encuentro permitió poner en valor el recorrido de la

cooperativa, reconocer la contribución de quienes han hecho posible el proyecto a lo largo de estos veinticinco años y reafirmar el compromiso colectivo con los valores cooperativos y el Modelo de Atención Centrada en la Persona que definen la identidad de la organización.



En febrero de 2025, la entidad concurrió a la licitación del **Servicio de Ayuda a Domicilio** en Castilblanco de los Arroyos, resultando adjudicataria del contrato en marzo de este mismo año. Esta incorporación ha permitido ampliar el número de personas atendidas hasta las 138.

La **apuesta de la ASSDA por cubrir las plazas** de residencia y, muy especialmente, de los centros de día a partir de agosto de 2025, ha supuesto un avance cualitativo tanto en términos de sostenibilidad económica de los centros como de impacto en la vida de las personas usuarias, muchas de las cuales han podido transitar de una plaza privada a una plaza concertada, con la consiguiente reducción del coste en sus economías domésticas.

Durante 2025 se han ejecutado dos **proyectos de intervención social** orientados al abordaje de la soledad no deseada en personas mayores de 60 años: uno en el ámbito rural de Castilblanco de los Arroyos, con el apoyo de la Fundación "la Caixa", y otro en los barrios de San Pablo de Sevilla, con financiación del Excmo. Ayuntamiento de Sevilla en su convocatoria Sevilla Solidaria 2025. Los resultados de ambos proyectos han servido

de aval para la presentación a diversas convocatorias de subvenciones, tanto públicas — IRPF25, Autofinanciadas de la Junta de Andalucía 2025, Sevilla Solidaria 2026— como privadas — Fundación "la Caixa"—. La entidad ha obtenido financiación en todas ellas, lo que garantiza la continuidad de la intervención tanto en Sevilla como en Castilblanco de los Arroyos. Igualmente, participa desde su constitución, en junio de 2025, en la **Mesa Municipal de Soledad no Deseada del Ayuntamiento de Sevilla**, colaborando en el diseño de una estrategia de abordaje de esta problemática en las personas mayores residentes en Sevilla capital.



En Asamblea General Extraordinaria celebrada el 17 de noviembre de 2025, las personas socias aprobaron por unanimidad la adquisición de la **Hospedería de la Plata**, establecimiento hotelero de pequeño formato ubicado a 100 metros de la Residencia Vicente Ferrer en Castilblanco de los Arroyos. Esta decisión responde a dos objetivos estratégicos: el fortalecimiento del patrimonio de la entidad y la apertura de nuevas líneas de actividad que permitan diversificar el modelo de negocio más allá de los cuidados de larga duración y la atención a personas mayores, con la constitución de una empresa de inserción sociolaboral en un futuro cercano.





Crecimiento del equipo humano y modelo cooperativo

La evolución experimentada durante 2025 no se ha limitado al incremento de la capacidad asistencial derivado de la incorporación de las plazas del Servicio de Ayuda a Domicilio. De forma paralela, se ha producido **un fortalecimiento cualitativo del equipo humano** que sustenta el proyecto cooperativo, lo que permite reafirmar uno de los principios que guía la identidad de la organización: la apuesta por un equipo no solo dotado de los recursos necesarios, sino comprometido con los valores que los movilizan.

El incremento del número de personas usuarias ha venido acompañado de la incorporación de **30 nuevas personas trabajadoras**, principalmente auxiliares de ayuda a domicilio. Asimismo, la entidad ha alcanzado los **39 socios**, con la integración de nuevas personas trabajadoras comprometidas con el modelo cooperativo.

En este contexto de crecimiento, **El Roble Solidario, S.C.A. de Interés Social** reafirma su compromiso con una atención de calidad, fundamentada en el respeto a los derechos de las personas, la corresponsabilidad, la equidad y la sostenibilidad social.

El siguiente **lema** resume de forma adecuada la filosofía de El Roble Solidario con respecto al capital humano de la empresa:

“No se trata únicamente de contar con recursos humanos, sino de apostar por humanos con recursos.”

Perspectivas y líneas estratégicas para 2026

Si 2024 fue el año del **crecimiento institucional** y 2025 el de la **consolidación y el crecimiento**, **El Roble Solidario** afronta 2026 con el propósito de **diversificar** su actividad hacia nuevos ámbitos, fortalecer sus alianzas con los grupos de interés y ampliar su presencia en sectores de intervención social aún no desarrollados por la entidad.

La dinamización de **alianzas estratégicas** constituye uno de los ejes prioritarios del próximo ejercicio, en coherencia con el objetivo de construir comunidad y generar valor compartido en los territorios en los que la entidad opera. Junto a ello, la visibilización del **papel de las cooperativas** en la sociedad del bienestar se configura como un reto institucional de primer orden.

El Roble Solidario orientará su acción futura dentro del marco de la **Economía del Bien Común**, cuyos valores —dignidad humana, solidaridad, justicia social, sostenibilidad medioambiental y participación democrática— guardan una alineación directa con los principios que sustentan la Atención Centrada en la Persona y el modelo cooperativo que define la identidad de la organización.

Quiénes somos

El Roble Solidario inicia su actividad en el año 2000 con la gestión de la Residencia Vicente Ferrer en Castilblanco de los Arroyos (Sevilla). Desde sus orígenes, el modelo cooperativo de la entidad se ha fundamentado en la consideración de las personas trabajadoras como su principal capital: el cuidado del clima laboral, la conciliación de la vida personal y profesional, y el reconocimiento del valor diferencial de cada profesional constituyen los pilares sobre los que se construye la organización. De forma paralela, la entidad ha apostado desde el inicio por la prestación de servicios de calidad acreditados mediante la **norma ISO 9001** y el **modelo EFQM**.

Esta orientación ha consolidado a **El Roble Solidario** como entidad de referencia en el sector de la atención a las personas mayores, con una cartera de servicios en crecimiento y una participación activa en proyectos con la Administración Pública orientados a la mejora de la calidad asistencial. En los últimos años, el eje central de innovación ha sido el desarrollo del **Modelo de Atención Centrada en la Persona (MACP)**, entendido como elemento diferencial de un cuidado ético y de calidad.

La actividad principal de la entidad se centra en los **cuidados de larga duración**, tanto en el ámbito institucional —residencias— como en el comunitario —centros de día y servicio de ayuda a domicilio—. A lo largo de 2025, esta base se ha complementado con el desarrollo de **proyectos de acción social** orientados al abordaje de la soledad no deseada, lo que ha abierto la puerta a la atención de otros sectores de población en situación de vulnerabilidad o riesgo de exclusión social, más allá del colectivo de personas mayores que ha constituido históricamente el núcleo de su intervención.

En su conjunto, la acción de **El Roble Solidario** se articula en torno a un compromiso firme con los valores de **ética**, **cooperación**, **calidad** e **innovación social**.

Propósitos institucionales, misión y visión

La actividad de **El Roble Solidario** se orienta por los siguientes **propósitos**:

- I. Mejorar la vida de las personas mayores mediante la personalización de los cuidados, a través de entornos, actividades y relaciones significativas.
- II. Generar empleo estable y de calidad que dignifique la profesión del cuidado y promueva un clima laboral que favorezca la conciliación de la vida personal y profesional.
- III. Desarrollar alianzas comunitarias estables, fundamentadas en la ética, la confianza y el beneficio mutuo, como base para promover la sostenibilidad y la innovación social.

Estos propósitos desembocan en una **misión** y una **visión**, que se definen como:

Misión

Mejorar la calidad de vida de las personas mayores y de otros colectivos en situación de vulnerabilidad, mediante la prestación de servicios de atención centrada en la persona, la generación de empleo digno y el fortalecimiento del tejido comunitario, en coherencia con los valores de la Economía Social.

Visión

Ser una entidad cooperativa de referencia en Andalucía en la prestación de servicios de atención a las personas y en innovación social, reconocida por la calidad de sus cuidados, el compromiso con sus profesionales y la solidez de sus alianzas comunitarias.



Humanos con recursos

El Roble Solidario sustenta su proyecto cooperativo en un equipo comprometido con los valores de la organización. La gobernanza de la entidad recae en el Consejo Rector, elegido democráticamente en Asamblea por las personas socias, mientras que la gestión técnica y asistencial se articula a través de un equipo profesional distribuido entre la dirección general, la dirección de centros y los servicios de soporte administrativo.

Consejo Rector

Cargo	Persona
Presidencia	M.ª del Rocío Falcón Palomo
Vicepresidencia	M.ª Gracia Romero Falcón
Secretaría	Pilar Cordero Falcón
Tesorería	Santiago Fernández del Valle
Vocalía	M.ª del Carmen González Rubio

Equipo directivo

Área	Persona
Dirección General	Abel Catela Huertas
Dirección Residencia y CD Vicente Ferrer	M.ª Dolores Amorín Gallardo
Dirección Residencia y CD San Francisco Javier	Beatriz Duque San Juan
Dirección CD Jovial	Brisa del Alba Blanco Pichardo
Dirección CD Fundación Montepíos	Ángela M.ª Puertas Roig
Responsable Servicio Ayuda a Domicilio	Reyes Vázquez Vázquez
Dirección económica	Antonio Santos Campano

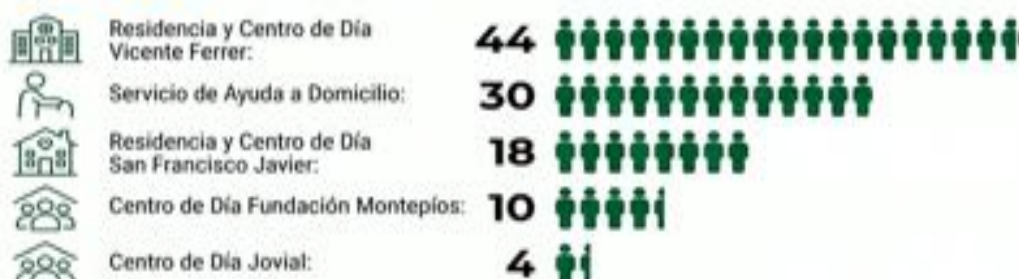
Nuestro impacto en cifras

Durante 2025, **El Roble Solidario** ha alcanzado a **377 personas** a través de su red de centros, servicios domiciliarios y proyectos de intervención social. La estabilidad del equipo —**106 contratos indefinidos** distribuidos entre los cinco centros y servicios de la entidad— ha sustentado niveles de ocupación próximos al máximo en residencias y centros de día, así como la consolidación del Servicio de Ayuda a Domicilio como uno de los pilares de la atención externa. La infografía siguiente sintetiza, en una sola lectura, las magnitudes que dan cuenta de este alcance.

Memoria Institucional 2025: Impacto y Compromiso de El Roble Solidario

GESTIÓN DE PERSONAL Y TALENTO

106 Contratos Indefinidos
Representan la base estable del equipo humano de la institución, distribuidos estratégicamente en todos los centros de atención.



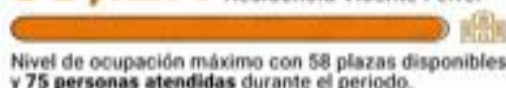
 **Refuerzo en Escuela de Verano**
Se incorporan **5 contratos temporales** específicos para garantizar la continuidad y calidad del servicio durante el periodo estival.

IMPACTO SOCIAL Y ALCANCE



MÉTRICAS DE OCUPACIÓN Y CAPACIDAD

99,12% de Ocupación:
Residencia Vicente Ferrer



94,51% de Ocupación:
Centro de Día Vicente Ferrer



 Centro	 Plazas Disponibles	 % de Ocupación	 Personas Atendidas
Residencia San Francisco Javier	24	 97,57%	 31
Centro de Día Jovial	20	 98,24%	 27
Centro de Día Fundac. Montepíos	30	 95,95%	 40
Centro de Día S. Francisco Javier	15	 68,07%	 20

Las cifras dibujan una entidad en la que la estabilidad del equipo se traduce en estabilidad asistencial. Los **106 contratos indefinidos** — distribuidos entre la Residencia y Centro de Día Vicente Ferrer (44), el Servicio de Ayuda a Domicilio (30), la Residencia y Centro de Día San Francisco Javier (18), el Centro de Día Fundación Montepíos (10) y el Centro de Día Jovial (4)— minimizan la rotación en los servicios críticos y aseguran que el conocimiento técnico y la sensibilidad en el trato permanezcan dentro de la organización. A esta base se han sumado durante el periodo estival cinco contratos temporales específicos, destinados a garantizar la continuidad y la calidad del servicio en la Escuela de Verano.



En el plano asistencial, la red de centros ha atendido a 209 personas en régimen residencial y de centro de día. La Residencia Vicente Ferrer ha mantenido una ocupación del 99,12 % sobre sus 58 plazas, atendiendo a 75 personas a lo largo del ejercicio, y su centro de día asociado ha alcanzado el 94,51 % sobre 10 plazas, con 16 personas atendidas. Los centros de la red presentan, en su conjunto, **niveles de ocupación próximos al máximo** —Residencia

San Francisco Javier (97,57 %), Centro de Día Jovial (98,24 %) y Centro de Día Fundación Montepíos (95,95 %)—, mientras que el Centro de Día San Francisco Javier registra una ocupación del 68,07 %, pero con una clara tendencia hacia la progresiva ocupación de plazas.

Más allá de los centros, **El Roble Solidario** proyecta su labor en la comunidad a través del **Servicio de Ayuda a Domicilio**, consolidado como uno de los pilares de la atención externa con 138 personas usuarias, y de los **proyectos de intervención social** orientados al abordaje de la soledad no deseada en personas mayores de 60 años, que han alcanzado a 30 beneficiarios, 13 en Sevilla capital y 17 en el municipio de Castilblanco de los Arroyos. El conjunto de estas magnitudes —377 personas atendidas, una plantilla estable y unos índices de ocupación próximos al máximo— configura el balance de un ejercicio en el que la solidez estructural de la entidad se ha traducido, de manera coherente, en impacto social.

Otras líneas de actividad

Hitos 2025: Más allá de los cuidados

Este gráfico detalla las "Otras líneas de actividad" de la Memoria 2025 de El Roble Solidario. Muestra un año de intensa actividad académica, institucional y de formación que complementa su labor asistencial directa, centrada en el Modelo de Atención Centrada en la Persona (MACP).



#B NotebookLM

Más allá de la prestación directa de cuidados, durante 2025 **El Roble Solidario** ha desarrollado un conjunto de actividades complementarias en el ámbito de la formación, la producción científica y la representación cooperativa. Estas líneas, articuladas en torno al Modelo de Atención Centrada en la Persona y a los valores de la Economía Social, refuerzan la posición de la entidad como agente activo en la transformación del modelo de cuidados de larga duración en Andalucía.

Formación y acompañamiento a entidades en ACP

La **labor formativa** desplegada durante el ejercicio se ha articulado a través de la impartición de cursos especializados y del acompañamiento técnico a entidades inmersas en procesos de implantación del Modelo de Atención Centrada en la Persona.

Se detallan a continuación las **acciones realizadas durante 2025**.

A lo largo del ejercicio 2025, la entidad ha formalizado la acogida de **83 alumnos en prácticas**. Destaca la colaboración en el ámbito de la Formación Profesional con centros como Sopeña Sevilla, Sopeña San Pablo y Nuestra Señora de Andévalo, principalmente a través del ciclo de Técnico Auxiliar en Atención a Personas en Situación de Dependencia. Asimismo, se ha fortalecido el vínculo con el entorno universitario mediante la tutela de estudiantes de Grado en Psicología y Trabajo Social, así como de diversos másteres especializados de la Universidad de Sevilla y la Universidad Pablo de Olavide; en concreto, Máster en psicología de la Intervención Social y Comunitaria, Máster en Psicología General Sanitaria (US) y Máster en Intervención Social, Cultura y Diversidad (UPO).



En febrero de 2025, **El Roble Solidario** impartió el módulo **«Prevención del Maltrato en Residencias desde el Modelo de Atención Centrada en la Persona»** en el marco del curso online «Prevención e Intervención ante el Maltrato en las Personas de la Tercera Edad y Violencia de Género», organizado por la asociación Columbares con la colaboración de la Universidad de Vigo.

También en febrero, la entidad participó como agente formador en la **IV Jornada Formativa sobre Atención Centrada en la Persona**, celebrada en el marco de la II Edición del Programa de Formación ACP de Lares Andalucía y dirigida a centros asociados a la federación.



En mayo, en colaboración con la ONG Solidarios para el Desarrollo, la entidad acogió en la Residencia Vicente Ferrer de Castilblanco de los Arroyos un Curso de **Formación del Voluntariado** destinado a las personas voluntarias vinculadas al programa de acompañamiento a personas mayores.

En este mismo mes, la entidad participó en el curso sobre el **Modelo de Atención Centrada en la Persona** integrado en el Plan de Formación de Servicios Sociales Comunitarios, organizado por la Consejería de Inclusión Social, Juventud, Familias e Igualdad en colaboración con el Instituto Andaluz de Administración Pública (IAAP) y dirigido a profesionales de los servicios sociales de Andalucía.

En el contexto del Máster en Gerontología y Dirección y Gestión de Centros Gerontológicos (UPO) **El Roble Solidario** participó, también en el mes de mayo, en las **Jornadas / Taller de Empleabilidad en el ámbito gerontológico**, transmitiendo su experiencia en este campo.

En el mes de junio se impartió en Granada el curso **«Elementos básicos del Modelo de Atención Centrada en la Persona»**, dirigido a las y los profesionales de los Centros de Día de Cruz Roja en las provincias de Granada y Málaga.

En los meses de octubre y de diciembre se celebraron dos ediciones del curso **«El Buen Trato. Personalización de los cuidados»**, organizado por las Cámaras de Comercio de Oviedo, Gijón y Avilés.



En el **plano del acompañamiento**, y en el marco de la Cátedra de Atención Centrada en la Persona y Ciudadanía-ACPLab, **El Roble Solidario** ha asesorado durante 2025 a tres entidades en sus respectivos procesos de implantación del modelo: la **cooperativa SUARA**, en cuyo centro de Gerona el director general Abel Catela y la secretaria del Consejo Rector Pilar Cordero realizaron una visita de acompañamiento técnico en julio; las **Cámaras de Comercio de Oviedo, Gijón y Avilés**, en el ámbito de la atención a personas mayores en su entorno comunitario; y los centros asociados a **Lares Andalucía**, dentro del programa formativo de la federación.

Actividades científicas

La actividad científica desarrollada durante 2025 ha situado a **El Roble Solidario** en distintos foros de docencia universitaria, debate sectorial y producción investigadora vinculados a la atención a las personas mayores y al Modelo de Atención Centrada en la Persona.

En el ámbito universitario, la entidad ha participado en el **Máster Universitario en Gerontología y Dirección y Gestión de Centros Gerontológicos de la Universidad Pablo de Olavide** (Sevilla), en la asignatura «Iniciativa Empresarial en Contextos Gerontológicos», así como en programas especializados como el **Título de Experto en Dirección de Centros de Atención a la Dependencia**, durante los cursos académicos 2024-2025 y 2025-2026.



El 22 de octubre de 2025, **El Roble Solidario** presentó una ponencia en el **I Congreso sobre Cuidados Domiciliarios**, celebrado en el Auditorio Caja Rural de Granada bajo el título **«Hacia la Atención Integral y Centrada en la Persona»** y organizado por CLAROS, S.C.A. El encuentro se centró en la sostenibilidad del Servicio de Ayuda a Domicilio y en la innovación hacia un modelo de cuidados personalizado.

El 14 de noviembre de 2025, en el marco de la Cátedra de Economía Social y Ciudadanía y de ACPLab, la entidad participó en el **Seminario Internacional sobre Abordajes Innovadores en la Personalización del Cuidado de las Personas Mayores y/o en Situación de Dependencia**, celebrado en Nariño (Colombia).



En el plano de la producción científica, durante 2025 se han publicado tres **artículos en revistas especializadas** en gerontología y modelos de atención, que recogen aprendizajes derivados de la experiencia asistencial y formativa de la entidad.



Actividades en el ámbito de la Economía Social

La pertenencia de **El Roble Solidario** al tejido cooperativo andaluz se concreta en su participación activa en órganos de representación sectorial, alianzas estratégicas con otras cooperativas y acciones de fortalecimiento de la identidad cooperativa de las personas socias.



Desde 2015, la entidad forma parte del **Consejo de Sección del sector sociosanitario de FAECTA** (Federación Andaluza de Empresas Cooperativas de Trabajo), órgano encargado de representar y coordinar a las cooperativas que prestan servicios de cuidados y atención a las personas en Andalucía. En el marco de esta participación, el ejercicio 2025 ha estado marcado por **dos hitos** especialmente relevantes.

En febrero se firmó la constitución del **Observatorio Andaluz del Servicio de Ayuda a Domicilio**, espacio de concertación integrado por la patronal —representada, entre otras entidades, por FAECTA, en cuya delegación participa **El Roble Solidario**—, las organizaciones sindicales y, posteriormente, el Gobierno andaluz, con el objetivo de monitorizar y mejorar las condiciones de prestación del servicio en el conjunto de la comunidad autónoma.



El 8 de abril de 2025, el sector sociosanitario de FAECTA fue galardonado en la **VII edición de los Premios Andalucía+Social**, celebrada en la Universidad de Huelva, en reconocimiento a su labor en favor de una sociedad más inclusiva, equitativa y solidaria. El premio fue recogido por M.^a del Mar García Torres, presidenta del Consejo de Sección, acompañada por Antonio Richarte y por Abel Catela, director general de **El Roble Solidario**. El acto, presidido por la consejera de Inclusión Social, Juventud, Familias e Igualdad, Loles López Gabarro, puso en valor el papel transformador de las cooperativas del sector como agente esencial en la construcción de una Andalucía más justa.

En mayo, **FAECTA** distinguió a El Roble Solidario por su trayectoria, una **distinción** que reconoce más de veinticinco años de compromiso con un modelo cooperativo responsable, centrado en las personas, en el entorno y en la comunidad.

Entre los meses de mayo y junio, la entidad participó en **Fides Dirección de la Innovación y Liderazgo Cooperativo**, un programa piloto de apoyo al liderazgo transformador, la innovación, la gobernanza y la cooperación organizado por la Escuela de Economía Social y celebrado en Osuna.





En octubre de 2025, treinta y tres personas socias de **El Roble Solidario** participaron en una formación impartida por la **Escuela de Economía Social** en Osuna, orientada a reforzar la identidad cooperativa, compartir aprendizajes entre socias y consolidar los valores que inspiran el trabajo cotidiano de la entidad.

En diciembre, **El Roble Solidario**, recibió la visita de 15 personas procedentes de Honduras y participantes en el proyecto **Buenas Prácticas de Innovación y Digitalización en la economía social y solidaria de Andalucía**, dentro del programa de visitas, y organizado por la Escuela de Economía Social y Chorotega_ Cooperativa de Ahorro y Crédito de Honduras.



Por último, durante el ejercicio se ha impulsado, junto con ACPLab, un acuerdo de colaboración con la **cooperativa NOVOCARE** para la constitución de una cooperativa de segundo grado dedicada al desarrollo de la formación en materia de cuidados y de implantación del Modelo de Atención Centrada en la Persona, cuya puesta en marcha está prevista a lo largo de 2026.



Nuestras cuentas: Datos económicos

El ejercicio 2025 se ha cerrado con un resultado de **122.648,48 €** reflejo de la consolidación económica de la entidad y de la diversificación progresiva de sus fuentes de financiación. A continuación, se presentan las magnitudes principales que resumen la evolución económica del año, junto con la comparativa respecto al ejercicio anterior.

Cuenta de resultados

Concepto	Ejercicio 2025	Ejercicio 2024
Ingresos de explotación	3.101.029,93 €	2.289.511,35€
Gastos de personal	2.537.644,99 €	1.708.755,50€
Otros gastos de explotación	253.520,95€	226.823,78€
Amortizaciones y otros	25.095,48€	17.017,33€
Resultado de explotación	122.648,48€	103.628,19€

Origen de los ingresos

Fuente de financiación	Importe (€)	% sobre total
Plazas concertadas (ASSDA)	2.024.032,37€	63,46%
Plazas privadas	424.815,05€	13,32%
Servicio de Ayuda a Domicilio	652.182,51€	20,45%
Subvenciones públicas	78.116,70€	2,45%
Subvenciones privadas / fundaciones	10.123,60€	0,32%
Otros ingresos	0,00 €	0.00 %
TOTAL	3.189.270,23€	100 %

Inversiones y patrimonio

Concepto	Ejercicio 2025
Inversiones realizadas en el ejercicio	92.906,99€
Adquisición de la Hospedería de la Plata	450.000€
Patrimonio neto a 31/12/2025	705.239,91€
Capital social cooperativo	569.038,93€

Las cifras del ejercicio 2025 evidencian la sostenibilidad del modelo económico de **El Roble Solidario**. La diversificación de las fuentes de ingresos, el peso creciente de la concertación pública y la incorporación de nuevas líneas de actividad —como el Servicio de Ayuda a Domicilio y los proyectos de intervención social— refuerzan la capacidad de la entidad para afrontar los retos de 2026 sin comprometer la calidad asistencial ni la estabilidad del empleo cooperativo.

Objetivos 2026: el futuro que imaginamos

El ejercicio 2026 estará orientado por un propósito claro: diversificar la actividad de **El Roble Solidario** más allá de los cuidados de larga duración, sin desvincularse de los principios de la Economía Social ni del compromiso con los colectivos más vulnerables. La entidad afronta este nuevo ciclo con la voluntad de ampliar su ámbito de intervención, fortalecer sus alianzas y consolidar las líneas de trabajo iniciadas durante 2025, en torno a cinco objetivos estratégicos.

1. INSERTA EL ROBLE — empresa de inserción sociolaboral. La adquisición de la **Hospedería de la Plata**, aprobada en Asamblea General Extraordinaria el 17 de noviembre de 2025, abre la puerta a la constitución, durante 2026, de **INSERTA EL ROBLE**, una empresa de inserción sociolaboral que combinará la actividad hostelera con servicios complementarios a los centros de la entidad. **INSERTA EL ROBLE** permitirá ofrecer itinerarios de empleo a personas en situación o riesgo de exclusión social y ampliar, al mismo tiempo, el patrimonio productivo de la cooperativa más allá de los cuidados de larga duración. La definición concreta de los colectivos diana se realizará durante la fase de constitución, en diálogo con las administraciones competentes y las entidades sociales del territorio.

2. EL ROBLE SOCIAL — asociación para el voluntariado. Durante 2026 se prevé constituir **EL ROBLE SOCIAL**, una asociación que servirá de cauce institucional al voluntariado vinculado a la entidad. Su acción se centrará, en una primera etapa, en el acompañamiento a las personas mayores atendidas en residencias, centros de día y Servicio de Ayuda a Domicilio, y en el abordaje comunitario de la soledad no deseada en los territorios donde la entidad ya está presente. La asociación dotará al voluntariado de un marco estable de formación, coordinación y reconocimiento, complementario a la actividad profesional de la cooperativa.

3. Consolidación de la línea de proyectos sociales contra la soledad no deseada. El ejercicio 2026 supondrá la continuidad y la ampliación de la intervención iniciada en 2025 en los barrios de San Pablo de Sevilla y en el municipio de Castilblanco de los Arroyos, gracias a la financiación obtenida en las convocatorias IRPF25, Autofinanciadas de la Junta de Andalucía 2025, Sevilla Solidaria 2026 y Fundación «la Caixa». La entidad consolidará así una línea estable de proyectos sociales orientada al abordaje de la

soledad no deseada en personas mayores de 60 años, en colaboración con las administraciones públicas, las entidades del Tercer Sector y la Mesa Municipal de Soledad no Deseada del Ayuntamiento de Sevilla.

4. Profundización en la implantación del Modelo de Atención Centrada en la Persona. El Modelo de Atención Centrada en la Persona seguirá siendo, en 2026, el eje vertebrador del trabajo asistencial de **El Roble Solidario**. La entidad continuará avanzando en su implantación efectiva en los centros propios, manteniendo paralelamente su labor formativa y de acompañamiento a otras entidades del sector, en el marco de la Cátedra de Economía Social y Atención Centrada en la Persona - ACPLab y de la futura cooperativa de segundo grado en colaboración con NOVOCARE.

5. Despliegue del marco de la Economía del Bien Común. El Roble Solidario orientará su acción durante 2026 conforme a los principios de la Economía del Bien Común —dignidad humana, solidaridad, justicia social, sostenibilidad medioambiental y participación democrática—, alineados con los valores cooperativos y con el Modelo de Atención Centrada en la Persona. La entidad iniciará el proceso de adopción de las herramientas propias de este marco, con el objetivo de incorporar progresivamente la rendición de cuentas en términos de impacto social, ambiental y comunitario en su gestión.



Alianzas: avanzamos cooperando

Durante 2025 trabajamos en sinergia con un importante número de entidades, tanto del ámbito público como del privado. Agradecemos a todas ellas la confianza depositada en nosotros y su disposición a embarcarse en proyectos conjuntos que solo aunando esfuerzos pueden ver la luz.



Con la colaboración de:



Cátedra de
Economía Social y
Atención Centrada en la Persona



Como punto final...

Queremos cerrar la Memoria de este año 2025 con esta definición de qué es El Roble Solidario, de su misión y sus valores, así como de sus aspiraciones. Fue elaborada en el marco de la formación recibida por las treinta y tres personas socias que asistieron al curso impartido por la Escuela de Economía Social en su sede de Osuna durante el mes de octubre.

Es un buen resumen de lo que pensamos, sentimos e imaginamos...

Visión infinita de El Roble Solidario



El Roble Solidario existe para dignificar los cuidados y mejorar la vida de las personas y su comunidad. Queremos ayudar a construir una sociedad que valora el cuidado, la dignidad y el proyecto de vida de cada persona. Somos un referente de cómo el humanismo y la cooperación transforman vidas, poniendo a la persona en el centro con un modelo de atención excelente, cercano y singular.

El Roble Solidario es un ejemplo de cooperativa abierta, flexible y colaborativa, que aprende y se adapta, guiada por la empatía, la transparencia, la confianza y la creatividad. Nuestra resiliencia nace de la unión, la autocrítica y la mejora continua. Así nos fortalecemos ante la adversidad sin perder nuestra identidad.

Inspiramos a nuestro equipo, a las familias y a la comunidad, manteniendo la ilusión del primer día y garantizando un futuro sostenible que perdure para las nuevas generaciones, que encuentran en El Roble un modelo de empresa ética y humana.

Garantizamos nuestra sostenibilidad económica, social y medioambiental mediante el trabajo bien hecho y las alianzas que fortalecen el bien común.

El Roble crece con raíces sólidas y ramas abiertas al futuro.



**El Roble Solidario,
SCA de Interés Social**

C/ La Residencia, s/n
41230 Castilblanco de los Arroyos-Sevilla

955 78 51 07

elroble@elroblesca.es

www.elroblesca.es

EL ROBLE
Solidario